



## Bestuursverslag Plan d- 2022

<b>INLEIDING</b>	<b>3</b>
<b>1) ARTISTIEKE ACTIVITEITEN EN DOELEN</b>	<b>3</b>
1.1.Voor ons publiek	4
1.1.1 Boom! (4+)	4
1.1.2 Buurmans Keukenparade (0-99)	4
1.1.3 Als het Anders Loopt (9 +)	4
1.1.4 Buurman onderste Boven (4+)	5
1.2 Directe omgeving	5
1.3 Eigen sector	5
1.4 Maatschappij	5
<b>2) OMVANG EN SAMENSTELLING VAN HET PUBLIEK</b>	<b>6</b>
<b>3) REFLECTIE OP DE IMPACT</b>	<b>7</b>
3.1 Publiek	7
3.2 Onze eigen omgeving van buurt en stad.	7
3.3 Onze eigen sector en kunstvorm	7
3.4 Maatschappij	8
<b>4) ONZE STAKEHOLDERS</b>	<b>8</b>
4.1 Ketenpartners	8
4.2 Maatschappelijke partners	8
4.3 Artistieke peers	8
4.4 Particuliere fondsen	9
4.5 Buurtgenoten	9
<b>5) STERKTE-ZWAKTE ANALYSE</b>	<b>9</b>
<b>6) FINANCIËEL RESULTAAT EN ORGANISATIE</b>	<b>10</b>
6.1.Voor ons publiek	10
6.2 Inzet bestemmingsreserve Fonds Podiumkunsten	10
6.3. Goed werkgeverschap en toepassen codes	10
6.3.3. Bedrijfsvoering organisatie en medewerkers	11
<b>7) NALEIVING CODES</b>	<b>13</b>
7.1 Code Governance	13
7.2 Code Fair Practice	13
7.3. Code Diversiteit & Inclusie	14
<b>8) REFLECTIE OP GEOGRAFISCHE SPREIDING</b>	<b>15</b>
8.1 Binnenland	15
8.2 Buitenland	15

## INLEIDING

*..... ik ben een berk, hard aan het werk, om te groeien hoef je mijn takken niet te snoeien....*

Naast inspirerend was 2022 ook een jaar met uitdagingen. We zaten met de laatste restjes van de corona maatregelen, onze zakelijk directeur en ons impresariaat vonden een andere bezigheid, we zagen onze penningmeester afscheid nemen, en we verhuisden naar Almere. Daarbij bleven we met plezier en succes doorgaan met onze gebruikelijke activiteiten om dans- en bewegingstheater voor kinderen te maken. Plan d- speelde in 2022 in totaal 103 geboekte voorstellingen en gaf 163 educatieve lessen, workshops en randactiviteiten.

We hebben dit jaar extra aandacht besteed aan goed werkgeverschap. Met een kleine bezetting ligt overbelasting altijd op de loer. We hebben hierover verschillende gesprekken met onze mensen gevoerd en zijn alerter op de werkdruk dan voorheen.

In dit bestuursverslag vatten we de grote lijnen van 2022 samen. De details van onze voorstellingen en onze speellijst staan in de bijlage.



### 1) ARTISTIEKE ACTIVITEITEN EN DOELEN

De 'd' in Plan d- staat voor dans, dynamisch en divers. Met onze voorstellingen brengen we maatschappelijke thema's, zoals duurzaamheid, participatie en inclusiviteit onder de aandacht van kinderen en volwassenen. Naast dans gebruiken we daarvoor live muziek, humor en theater. We zijn er trots op dat er in onze voorstellingen altijd ruimte is voor improvisatie, het onverwachte, voor chaos en voor rafelrandjes. Om onze missie te realiseren, hebben we in 2022 de volgende activiteiten uitgevoerd.

#### 1.1.Voor ons publiek

Plan d- heeft twee vaste publieksvoorstellingen in haar aanbod: *Boom!* en *Buurman's Keukenparade*, die vormgegeven zijn rond onze doelen, respectievelijk, Duurzaamheid en Diversiteit. Ze zijn in 2022 op diverse buiten- en binnenlocaties met plezier en succes gespeeld. Daarnaast is een coproductie met Het Houten Huis onder de titel *Als Het Anders Loopt* (voorheen KLEM) intensief voorbereid en gerepeteerd. De voorstelling ging begin 2023 in première. Tenslotte zijn de eerste stappen gezet richting de voorstelling *Zwerfhonden* die we voor seizoen 2023/24 hebben gepland.

#### 1.1.1. *Boom! (4+)*

Een voorprogramma, dans, acrobatiek, live muziek en onverwachte ontmoetingen nemen toeschouwers vol fantasie en humor mee in een actieve rondgang door de wereld van bomen.

De première vond plaats tijdens het *2turvenhoog* festival in Almere en er werd gespeeld op diverse festivals in Nederland. Bijzonder was de marathonserie in Amsterdamse parken, waar wij een grote hoeveelheid scholieren mochten ontvangen. Op uitnodiging van theater Ave Lola in Curitiba reisden wij met *Boom!* naar Brazilië. We speelden voor vrij publiek maar ook voor kinderen met een achterstand. Tevens gaven we workshops. Twee dansers uit Brazilië deden mee in de voorstelling. Hierdoor zorgen wij voor meer binding en contact met de plek en de mensen waar wij spelen.

#### 1.1.2. *Buurman's Keukenparade (0-99)*

De Keukenparade is een wervelende spicy kook-dans-show over de ultiem lekkerste gerechten uit de wereldkeuken. We speelden de voorstelling voor scholen en theaters en ontwikkelden speciale versies voor festivals, zoals Tweetakt. De module Keukensafari met bijbehorende culinaire wereldse catering werd dit jaar op 3 locaties geboekt met dan wel met bijna duizend hongerige monden. We speelden ook eerdere versies van 'Buurman', in het bijzonder *Buurman in de Natuur* en *Buurman Ondersteboven*. Alle Buurman-voorstellingen bestaan uit veel dans, slapstick, live muziek, liedjes met hulp van de kinderen.

#### 1.1.3 *Als het Anders Loopt (9 +)*

Dit is muziektheater vol beeldende poëzie en dans met mensen met een beperking en hun ontmoetingen met het zorgsysteem. Het is een samenwerking tussen Het Houten Huis, Club Guy and Roni's Poetic Disasters Club en Plan d- die een duidelijke overeenkomstige theatrale taal hanteren en ook een



uitgesproken liefde voor detail in het gebruik van materiaal en decorelementen delen. In 2022, werd de voorstelling na twee jaar voorbereiding eindelijk op volle kracht gerepeteerd in Groningen. Artistiek leider van Plan d-, Andreas Denk is direct betrokken bij de choreografie en speelt een belangrijke rol op het toneel. Na vijf try-outs is *Als het Anders Loopt* inmiddels met

succes in première gegaan. De voorstelling kreeg veel positieve reacties van publiek en recensenten.

#### 1.1.4 Buurman Ondersteboven (4+)

Een speelse uitnodiging voor de creativiteit om grote en kleine problemen om te draaien, ondersteboven te bekijken en zo op te lossen. Een voorstelling met veel dans, slapstick, live muziek, liedjes en hulp van de kinderen. Op uitnodiging van de jaarlijkse Apeldoorns Kinderkaravaan bewerkten wij de kleutervoorstelling Buurman ondersteboven voor een buitenversie. De mix van livemuziek, dans en medewerking van de kinderen leverde vrolijke ontspannen taferelen op. De voorstelling sluitte goed aan bij het concept voor een toegankelijk aanbod voor een breed publiek. Mede door de korte voorbereidingstijd

### **Plan d- speelde in 2022 in totaal 103 geboekte voorstellingen**

#### 1.2. Directe omgeving

De verhuizing van Plan d- naar Almere was mede geïnspireerd door de vele activiteiten die Plan d- daar al uitvoert samen met de onderwijs- en culturele instellingen van de gemeente. Zo speelt Plan d- op het festival 2turvenhoog dat jaarlijks op Almere Strand plaatsvindt en diverse vormen van kunst met kinderen deelt. Ook is er een intensieve samenwerking met diverse basisscholen in Amsterdam en Almere waarvoor Plan d- zowel voorstellingen als dansklassen verzorgt, onder het motto *Klas op Stelten*. Het gaat daarbij om een interactief en ludiek cultuur- en dansaanbod voor in de klas. Educatiespecialist Wendy Grin, maar ook onze dansers geven in nauwe samenwerking met de scholen diverse projecten vorm. Er waren in 2022 langdurende en kortlopende opdrachten. Het werk verschilt van een docent vervangen tot het organiseren van een activiteitendag tot het adviseren in decorbouw en dansdramaturgie.

**In 2022 zijn er in totaal 163 educatieve activiteiten geweest met in totaal 5376 kinderen.**

#### 1.3 Eigen sector

Plan d- neemt een uitzonderlijke positie in het domein van het jeugdtheater in vanwege de multidisciplinaire benadering, waarin dans, beweging en natuurlijk materiaalgebruik op creatieve wijze gemixt worden. Onze artistiek leider Andreas Denk draagt die benadering op verschillende manieren naar jonge talenten van dansopleidingen uit, waaronder Artez, Amsterdamse Hogeschool voor de Kunsten en Codarts. Ook maken we het voor jong talent mogelijk om eigen voorstellingen voor Plan d- te maken, zoals *Ongezouten* van Claire Hermans en Tijmen Teunissen.

Verder doet Plan d- als gebruikelijk mee aan overlegorganen in de sector, in het bijzonder de Ovale Tafel van de Nederlandse Associatie van Podiumkunsten.

#### 1.4 Maatschappij

Plan d- biedt diverse op maat gemaakte voorstellingen die op verzoek van scholen en maatschappelijke instellingen gespeeld worden. We werken daarin vooral met het Basis- en Voortgezet Speciaal Onderwijs samen. Samen met VSO-school De Heldring in Amsterdam werd bijvoorbeeld het idee voor *Raak Me* geboren, een voorstelling die in het teken staat van de Week van de Lentekriebels, een nationale projectweek voor het speciaal en basisonderwijs. In de voorstelling gaan vier verschillende dansers op een speelse manier op zoek naar hun grenzen. Ze maken een reis naar het onbekende, waar gevoelens van verliefdheid net zo wispelturig kunnen zijn als het weer en waar een lichte aanraking in mum van tijd een onoplosbare knoop kan veroorzaken.

Het project Wauw bij VSO-school Alphons Laudy, choreografie Wendy Grin. Deze voorstelling kwam tot stand in het kader van van de Cultuurmaand. Via choreografe en duizendpoot Wendy Grin onderhouden wij een duurzame samenwerking met het onderwijs voor zeer moeilijk lerende kinderen. Zij realiseerde het project 'Wauw' over hoe geweldig de wereld is in kader van de jaarlijkse cultuurmaand. Verbazing en tolerantie naar elkaar sluiten goed aan bij de belevingswereld van deze leerlingen. Daarnaast werkt Wendy met individuele en kleine groepen kinderen met verstandelijke beperking aan hun dansontwikkeling. Dit is voor ons een belangrijke stap in de richting van een jonge talentengroep die inclusief is voor kinderen met een fysieke of verstandelijke beperking.

## 2) OMVANG EN SAMENSTELLING VAN HET PUBLIEK

Onze theater- en schoolvoorstellingen hebben gezamenlijk zo'n 9000 kinderen, ouders en leerkrachten bereikt. We zitten daarmee nog niet op onze pre-corona cijfers. Daarnaast hebben de



publieksaantallen voor *Boom!* gemaximeerd op 100 toeschouwers omdat anders de kleinschalige, participatieve bezieling van de voorstelling onder druk komt te staan.

We zijn tevreden over deze aantallen, maar vinden het vooral belangrijk dat we het voor onze missie gewenste publiek van jonge kinderen weten te bereiken. Net als andere theatergezelschappen die voor kinderen en jongeren werken, merken we vaker dat onze moeilijke doelgroepen zich lastig voor langere tijd kunnen concentreren. Maar door het interactieve karakter van de voorstellingen betrekken we ze er uiteindelijk toch bij. De afname van vanzelfsprekende interesse trekt echter wel een extra wissel op onze dansers.

## 3) REFLECTIE OP DE IMPACT

Een grondige publieks- en stakeholderanalyse valt buiten de financiële en organisatorische grenzen van Plan d-. Het bestuur stelt als prioriteit dat de dansvoorstellingen hun hoge niveau behouden, en daarnaast, speciaal in 2022, heeft de energie bij de verhuizing naar Almere gelegen. Desalniettemin zijn we wel in staat een reflectie te geven op de verschillende soorten impact die Plan d- met zijn voorstellingen in 2022 teweeg heeft gebracht.

Zoals al eerder geschetst, spiegelen de aantallen weer dat de cultuur educatie bijna een grotere activiteit inneemt dan de voorstellingen zelf. We vinden echter dat wij als jeugddans instelling breed moeten werken. Met het doel: cultuur en dans dichterbij kinderen en hun families te brengen. Ook zien wij deze activiteiten als een marketingtool; We vergroten onze naamsbekendheid en kinderen krijgen hopelijk een goed gevoel bij onze naam, afbeelding en/of voorstellingstitels.

### 3.1 Publiek

Omdat Plan d- en in het bijzonder choreograaf en danser Wendy Grin, in het verslagjaar een vaste relatie heeft ontwikkeld met een aantal basisscholen in Almere, kennen we de leefwereld van onze doelgroep nog weer beter. Daarbij zijn de meeste voorstellingen interactief en kunnen we direct beoordelen of iets werkt, zonder dat we daar achteraf publieksonderzoek over hoeven te doen. Een vast onderdeel van het choreografen- en dansersoverleg van Plan d- is de reactie van de kinderen en de vraag of de voorstelling voor hen 'werkt'. Vanuit die interacties en reflecties worden, indien nodig, voorstellingen ook meteen aangepast.

Wat betreft de publieksanalyses van de theater- en festivalvoorstellingen zijn we afhankelijk van de betreffende organisaties die, ook vanwege budgettaire en organisatorische redenen, lang niet altijd onderzoek doen naar hun bezoekers.

### 3.2 Onze eigen omgeving van buurt en stad.

Omdat Plan d- in Almere vanwege de kosten gehuisvest is op een bedrijventerrein, is er geen sprake van een relatie met 'de buurt' in klassieke zin van activiteiten met of voor omwonenden. Wel hebben we in 2022 een begin gemaakt met samenwerking met de nabijgelegen broedplaats waar kunstenaars en creatieve ondernemers uit verschillende disciplines gehuisvest zijn.

Daarnaast hebben we, ondanks het vertrek uit Amsterdam, blijvende afspraken met Amsterdamse organisaties gemaakt om voorstellingen te maken. *Boom!* is bijvoorbeeld in 2022 in samenwerking met de Openbare Bibliotheek Amsterdam in diverse Amsterdamse parken gespeeld.

### 3.3 Onze eigen sector en kunstvorm

Plan d- heeft een unieke eigen signatuur die breed in het veld herkend en erkend wordt. Het gaat daarbij vooral om de combinatie van artistieke disciplines, methodieken en materialen die elders niet te vinden is. Plan d- rekt op die manier de artistieke vormen van het kinder- en jeugddanstheater op en maakt ze laagdrempelig en interactief.

De International Association of Theatre for Children and Young People (ASSITEJ) nodigde onze artistiek leider Andreas Denk daarom uit om een aantal workshops in Italië gegeven over de typische Plan d- aanpak. De erkenning van de typische Plan d- werkwijze bleek dit jaar ook toen Andreas werd uitgenodigd aan de jury van de jeugddansprijs Jonge Zwanen deel te nemen. Dit soort vragen naar de Plan d- expertise hebben we in 2022 zien toenemen. We komen eraan tegemoet door workshops en in sommige gevallen individuele coaching van dansers.

### 3.4 Maatschappij

Wij zijn als bestuur trots dat onze inzet op dans, duurzaamheid en diversiteit steeds zichtbaar vorm krijgt in onze voorstellingen en manier van werken. Onze doelen over duurzaamheid geven we in steeds nieuwe voorstelling vorm, zoals eerst *Buurman in de Natuur* en tegenwoordig *Boom!*



Met *Boom!* brengen wij de kinderen in nauw contact met de natuur en wat we van bomen kunnen leren. Wij gaan hierbij uit van het principe 'gift exchange'. De kinderen moeten een cadeau voor de boom zoeken en gaan dit in de voorstelling ruilen met de geschenken van de boom. Dit wekt ontroerende taferelen op en kinderen begrijpen op een speelse manier dat je respect moet hebben voor je leefomgeving en dat je vooral proactief iets kan doen door afval op

te ruimen, kennis te vergaren en hulp te zoeken.

Onze doelstellingen rond inclusie, waarmee we een paar jaar geleden begonnen zijn, krijgen eveneens vorm in concrete voorstellingen en activiteiten. Dat zit onder meer in onze vaste samenwerking met scholen voor speciaal onderwijs. De coproductie *Als het anders loopt* draait en danst in zijn geheel om mensen met beperking.

#### 4) ONZE STAKEHOLDERS

##### 4.1 Ketenpartners

We werken aan twee kanten van de keten samen. We halen nieuwe ideeën en nieuw talent uit onze samenwerking met opleidingen zoals Artez, de AHK en Codarts, maar ook meer informeel uit de scholen waar we mee werken. Wat betreft onze output en presentaties hebben we ook in 2022 vaste verbindingen voortgezet met festivals (Twee Turven Hoog in Almere, Kasseler KinderTanzFestival, Art of Wonder) en theaters (in Assen en Den Haag).

##### 4.2 Vaste partners

Als danstheatergroep voor kinderen zijn onze vaste maatschappelijke partners de basisscholen. Met de verhuizing naar Almere hebben we in hoog tempo nieuwe relaties met de basisscholen gevormd. Met onze vaste partners in het speciaal onderwijs hebben we ook in 2022 voorstellingen gemaakt. Daarnaast maakten we een speciale reeks voorstellingen van *Boom!* met de OBA.

##### 4.3 Artistieke peers

De belangrijkste samenwerking voor Plan d- met artistieke peers, die zal doorgaan in 2023, is dit jaar met Het Houten Huis geweest, waarmee we samen de voorstelling *Als het Anders Loopt* maken. In 2022 ging het vooral om uitdenken en repeteren.

Via de Ovalen Tafel van het NAPK zijn we verbonden met onze andere artistieke peers.



#### 4.4. Particuliere fondsen

Plan d- verwierf in 2022 een projectsubsidie van €10.000 van de stichting Zabawas voor het project 'Als het anders loopt'

#### 4.5. Buurtgenoten

De locatie van Plan d- in Almere ligt op hetzelfde bedrijventerrein als de creatieve broedplaatsen en verzamelgebouwen De Steiger en De Blauwe Reiger. De eerste contacten en verkenningen voor samenwerking zijn gelegd.

#### 5) STERKTE-ZWAKTE ANALYSE

Het bestuur is tevreden dat de SWOT analyse van 2021 aanleiding heeft gegeven tot een aantal verbeteringen van zwaktes en bedreigingen, met behoud van de sterke punten en met realisatie van mogelijkheden.

We kunnen de uitgebreide reeks met *sterke punten* van Plan d- samenvatten als een duidelijke



artistieke en maatschappelijk relevante signatuur rond dans, diversiteit en duurzaamheid; die vorm krijgt in concrete activiteiten; en die herkend en erkend wordt door de artistieke peers en maatschappelijke partners in binnen en buitenland. Daarnaast is de organisatie financieel gezond en wordt ze op professionele wijze bestuurd

Wat betreft de *zwakke punten* die we in 2021 vaststelden, geldt dat de organisatie inmiddels strakker is geworden. Door het vertrek van de zakelijk leider heeft de leiding in 2022 voor een aantal maanden in 1 één paar handen gelegen. Dat brengt kortere lijnen en snellere beslissingen voort. Het risico is overbelasting. Gelukkig hebben we nu per 1 april een nieuwe zakelijk leider a.i. Roswitha Bergmann.

We zien met zeer veel genoegen dat desalniettemin in 2022 de mogelijkheid om naar Almere te verhuizen benut is. We verwachten dat we daar in de komende jaren veel

plezier en inspiratie door zullen krijgen, vanwege onze nu al nauwe samenwerking met de Almeerse scholen en onze te verkennen betekenis voor het Almeerse kunstenplan. Eveneens verwachten in het komende jaar meer jong en divers talent aan Plan d- te kunnen binden.

De bedreigingen zijn structureel voor een dansgezelschap als Plan d- en behelzen net als in 2021 de onzekere subsidietoekomst en veranderende behoeftes van scholen en jonge publieksgroepen. Op iets langere termijn wordt de opvolging van de artistiek leider een uitdaging.

## 6) FINANCIËEL RESULTAAT EN ORGANISATIE

### 6.1 Reflectie op financieel resultaat en positie in 2022

Het behaalde exploitatieresultaat van € 12.817 is minder dan verwacht door minder bijdragen uit private middelen maar werd opgevangen door meer directe inkomsten uit educatieve activiteiten. De liquiditeit is ruim voldoende.

Het culturele veld is weer opgestart en we hebben twee nieuwe voorstellingen geproduceerd.

Voor *Als het anders loopt* is een coproductie bijdrage van 30.000 betaald en 23.307 als eigen bijdrage in vorm van loon en reiskosten voor Andreas Denk. Hier staan geen inkomsten tegenover.

De eigen inkomstenquote nam toe en steeg van 23,5% in 2021 naar € 28,5 % in 2022. De andere inkomstenquote viel van 42,5% in 2021 naar 38,8% in 2022.

Ondanks Corona en mede door het flexibel reageren op vragen van de markt is de financiële positie van Stichting Plan d- redelijk goed te noemen. Veel van de voor Corona ontvangen overheidssubsidie wordt dan ook terugbetaald. De compensatie viel uiteindelijk aanzienlijk lager uit dan in eerste instantie gedacht.

In het najaar was Plan d- coproducent van de voorstelling "Als het anders loopt" van Het Houten Huis in Groningen. Hiervoor loopt een additioneel financieringstraject van 10.000 euro van Stichting Zabawas dat pas na afronding van het project wordt uitbetaald. Hiervoor zorgt Het Houten Huis. Op het programma voor 2023 staat de nieuwe voorstelling "De hond die de tsaar in zijn been beet", gebaseerd op een verhaal van Toon Tellegen. Deze wordt toegankelijk geproduceerd waarvoor een aantal additionele fondsen zijn aangeschreven.

### 6.2 Inzet bestemmingsreserve Fonds Podiumkunsten

De bestaande bestemmingsreserves blijven gehandhaafd.

Wat betreft het bestemmingsfonds; dit bedrag blijft gehandhaafd en is gegroeid. We zullen t.z.t. het FPK een verzoek doen toekomen om niet alleen het reguliere percentage toe te mogen voegen aan de reserve, maar het geheel aan de exploitatie van 23/24.

### 6.3 Goed werkgeverschap en toepassen codes

#### *Organisatie*

Plan d- is een kleine organisatie met beperkte financiële middelen. In 2022 werd de organisatie gevormd door Andreas Denk, Britt Arp (tot 1 augustus), Wendy Grin, Stephie Kolman en Ian Borthwick. Daarvan waren alleen Denk en Grin in loondienst voor resp 0,7 en 0,6 fte. (Grin vanaf 1.10. 1fte) De andere 3 werken op zzp-basis en worden overeenkomstig de CAO betaald op basis van uren. Plan d- biedt medewerkers bij voorkeur een loondienstverband aan, maar de dansers, musici en docenten kiezen ervoor om te blijven werken als zzp'er.

Plan d- streeft ernaar dat zowel werknemers als freelancers een faire beloning krijgen. Het dagelijks bestuur zorgt verder voor goede arbeidsvoorwaarden en wijst freelancers op het bestaan van pensioen, scholing en informatie over bedrijfsverzekeringen. Hiervan wordt echter nog weinig gebruikgemaakt.

Ook streeft Plan d- naar duurzame relaties met leveranciers, freelancers en klanten. Dansers worden bijvoorbeeld zo veel mogelijk ingezet in meerdere projecten.

Het dagelijks bestuur houdt verder regelmatig contact met haar medewerkers over de werkdruk en biedt medewerkers de mogelijkheid om zich te ontwikkelen. Dansers worden aangemoedigd om bijvoorbeeld andere taken binnen de organisatie uit te voeren waardoor zij breder inzetbaar



worden en er ruimte ontstaat voor persoonlijke groei. Zo werken dansers ook als docent, maker of muzikant en binnen productie- en educatieve projecten.

Zowel de mensen in loondienst als ook de zzp'ers kregen een eindejaarsuitkering.

Plan d- volgt de CAO voor toneel en dans.

### 6.3.3 Bedrijfsvoering organisatie en medewerkers

In de organisatie werken naast Andreas Denk als artistiek leider en choreograaf een aantal vaste medewerkers.

medewerkers in het kernteam:

Britt Arp // zakelijk leiding en interim publiciteit. (tot 1.augustus 2022)

Ian Borthwick // bureau assistentie en artistiek advies

Wendy Grin // productie en educatie en co-choreografie

Mirjam Nebbeling // impresariaat Frontaal Theaterbureau

Stephie Kolman // boekhouding

Esther de Boer // grafische vormgeving.

Bebê de Soares // internationale acquisitie.

**Tevens werken wij samen met:**

Ton Offerman // Eindregisseur Boom en Buurman in de Natuur

Mohamed Aadroun // eindregie Buurmans Keukenparade

Varja Klosse // lichtontwerp

Wiebe Gotink // compositie Zwerfhonden

Kaveh Vares // muzikaal advies Buurmans Keukenparade

Wouter Nieuwendijk // Decorbouw

Ohad Arama // techniek

Caecilia van Stigt // subsidieaanvragen projecten

Inez Meer // kostuums

Joost Bataille, Menno van der Meulen , Jessie Kamp // fotografie  
Sergio Gridelli // video

**Dansers waren:**

Tijmen Teunissen, Claire Hermans, Ischa Statie, Cherif Zaouali, Chiara Bockstahler, Laisvie Andrea Ochoa, Sophie Prins, Oliver Wagstaff

Musici waren: Emilio Saura, Béatrice Picard, Yung Tuan Ku

***Samenstelling bestuur & rooster van aftreden***

Plan d- werd in 2022 via een bestuur-directie model aangestuurd. Het *bestuur* bestond in 2022 uit:

Liesbet van Zoonen, voorzitter (expertise: cultuursector en cultuurbeleid, netwerk)

Albert Vyge, penningmeester (vacature voor 2023) (expertise: financiën en fondsenwerving)

Shivan Shazad, bestuurslid (expertise: diversiteit strategie en beleid)

Nanda Leenders, secretaris (expertise: educatieve kwaliteit en jeugddans).

De functie van penningmeester is sinds kort weer bezet door mevrouw Ida Freitas. (expertise bestuur en beleid) Mevrouw Freitas is nog niet ingeschreven in de kamer van Koophandel.

Naam	Start	Herbenoeming	Einde
Liesbet van Zoonen	1 januari 2021	1 januari 2025	1 januari 2029
Nanda Leenders	22 januari 2021	22 januari 2025	22 januari 2029
Shivan Shazad	11 juni 2021	11 juni 2025	11 juni 2029
Ida Freitas	Moet nog worden ingeschreven in kvk		

Met het vertrek van de zakelijk leider in 2022 bestaat de directie uit één persoon, Andreas Denk, die de artistieke en zakelijke dagelijkse leiding heeft. Inmiddels hebben wij Roswitha Bergmann bereid gevonden om de functie als interim zakelijke leider uit te oefenen. Zij wordt op het moment van schrijven ingewerkt.

Het bestuur is tevreden over het financieel resultaat van 2022. Er is sprake van een positief resultaat en de liquiditeitsprognoses zijn gezond. Ook zijn een aantal lopende personele zaken in 2022 afgehandeld.

**Het bestuur van Plan d- is in 2022 totaal 6 keer bijeen geweest.**

**Zowel de artistiek als de zakelijk leider van Plan d- rapporteren rechtstreeks aan het bestuur van de stichting.**

***Toepassing Wet Normering Topinkomens***

De WNT is voor Plan d- van toepassing. Echter géén van de bestuursleden van Plan d- ontvangt een vergoeding voor haar werkzaamheden.

## 7) NALEVING CODES

Plan d- streeft ernaar de codes goed in de artistieke en zakelijke praktijk vorm te geven. De samenvattende tabel geeft aan waar we staan. De paragrafen daarna geven specifiekere toelichting

	Diversiteit en Inclusie	Cultural Governance	Fair practice
Startpositie	Opgenomen in missie, organisatie en voorstellingen	Volgt de codes	Volgt de codes
Doelstelling	Behouden uitbreiden met jong talent	Risico in organisatie en bestuurssamenstelling beteugelen	Continueren
Activiteiten	Voorstellingen en coaching	Nieuwe interim zakelijk leider en penningmeester gevonden	Meer subsidie verwerven
Stavaza en doel 2023	Tevreden over stavaza, in 2023 nieuw talent aan ons binden	Doel: Zakelijke en bestuurlijke kant op orde, continueren in 2023	Doel: Sluitende begroting en realisatie om fair practice te continueren

### 7.1 Code Governance

Plan d- werkt met een bestuur-directie model waarbij het bestuur een actieve rol heeft en in 2022 actief heeft geholpen met de verhuizing naar Almere. De bestuurders zijn niet verbonden met relevante stakeholders van Plan d- waardoor er geen belangenverstrengeling is. Besluiten worden in collegiaal overleg genomen met respect voor de artistieke signatuur van Plan d-. Het bestuur is divers samengesteld naar expertise en culturele achtergrond.

### 7.2 Code Fair Practice

We zorgen voor een veilige en open werksfeer waar ruimte is voor ieders mening en inbreng. We ondersteunen de kernwaarden van de Fair Practice Code en houden ons zo veel mogelijk aan de geldende richtlijnen voor faire betaling van freelancers conform CAO. Overwerk wordt vergoed of gecompenseerd. Ook stagiaires krijgen een faire beloning. Na afloop van hun stage biedt Plan d- hen een mogelijkheid voor betaald werk binnen de organisatie. Plan d- heeft verder nauwelijks vrijwilligers in dienst. De partners in de afname keten worden door Plan d- ook getoetst op hun arbeidsvoorwaarden en hierbij wordt gerekend op een wederzijdse eerlijke vergoeding voor gedaan werk.

## *Transparantie*

De bedrijfsvoering van Plan d- is open en voor iedereen inzichtelijk. Regelmatig evalueert Plan d- de werkverhoudingen en bemoedigt inspraak en kritiek. Hierbij komt ook de evaluatie van leidinggevenden aan de orde. Plan d- biedt zo ruimte voor discussie.

### 7.3. Code Diversiteit & Inclusie

#### *Verskillende vormen van diversiteit*

Plan d- streeft verschillende vormen van diversiteit na, zowel onder personeel als binnen de programma's die Plan d- maakt. Zo wordt de voorstelling *Als het Anders Loopt* gespeeld door dansers met een beperking. En richt Plan d- zich met de voorstelling *Buurman's Keukenparade* op kinderen en jongeren met een biculturele achtergrond door gebruik te maken van een onderwerp als wereldkeuken.

Plan d- probeert bij dergelijke producties de cast een afspiegeling te laten zijn van de publieksgroepen waar het stuk zich op richt. Dansers worden bijvoorbeeld gezocht via dansvakopleidingen van het mbo en door andere genres te betrekken. Plan d- is zich er daarentegen van bewust dat dit nog beter kan en dit is een ontwikkelpunt voor de organisatie.

Plan d- wil in de toekomst 1 a 2 dansers aannemen met een beperking om meer danstheater te laten spelen door ervaringsdeskundigen. Daarnaast biedt Plan d- educatieve activiteiten aan voor het speciaal onderwijs. Plan d- werkt hierin zo veel mogelijk samen met partners die Plan d- in deze missie ondersteunen.

Qua bestuur heeft Plan d- inmiddels meer diversiteit binnengehaald waardoor de samenstelling van het bestuur divers is op het gebied van leeftijd, gender, culturele achtergronden, sociaaleconomische achtergrond en woonplaats.

#### *Veilige en inclusieve werkvloer*

Plan d- hecht verder waarde aan een open en inclusieve werkvloer en is zich extra bewust van de kwetsbaarheid van bepaalde doelgroepen, zoals dansers met een beperking. Via een lidmaatschap bij het Napk is Plan d- aangesloten bij stichting Mores waar werknemers en freelancers terecht kunnen voor meldingen over ongewenst gedrag of ongewenste omgangsvormen. Dit wordt ook gecommuniceerd tijdens een arbeidsvoorwaardengesprek en is sinds 2023 standaard opgenomen in het contract.

#### *Programma en publiek*

De voorstellingen van Plan d- zijn voornamelijk nonverbal en vertrekken altijd vanuit de dans. Hierdoor spreekt Plan d- ook publiek aan met auditieve beperkingen en dat maakt de meeste voorstellingen toegankelijk. Live uitgevoerde muziek is een ander kenmerk van onze voorstellingen. In 2023 worden ook voorstellingen voor mensen met een visuele beperking geproduceerd.

Plan d- stelt vast dat het publiek in de vrije, openbare voorstellingen minder divers is samengesteld. Mensen met een lagere opleiding en publiek met een biculturele achtergrond weet Plan d- minder snel te bereiken. Hier wil Plan d- in de toekomst meer aandacht aan besteden door in de aanloop aan een voorstelling gericht te gaan werven en ouders hierbij te betrekken. We bieden de instellingen tools aan om dat mogelijk te maken.

## 8) REFLECTIE OP GEOGRAFISCHE SPREIDING

### 8.1 Binnenland

We hebben op twee uitzonderingen na een goede spreiding in Nederland. We onderhouden nauwe contacten met partners in Tilburg (De Nieuwe Vorst), Den Haag, (De Betovering), Apeldoorn (Orpheus), Drachten (De Lawei ), Assen (Art of Wonder en Garage TDI), Almere en provincie Flevoland. Met onze samenwerking met Het Houten Huis ontstaan er weer nieuwe contacten in het Noorden die wij hopen te kunnen verduurzamen. Opvallend is dat we geen enkele voorstelling in Rotterdam en in regio zuid hebben weten te verkopen. Onze goede contacten met Maastd te Rotterdam en producenten in Provincie Zeeland zijn sinds Corona aan het verzwakken. Het zal een resultaat zijn van minder reisbewegingen en daardoor ook minder netwerkcontacten. Tevens is er bij Maastd een nieuwe artistieke leiding die andere keuzes maakt in programmering.

### 8.2. Buitenland

In het buitenland onderhouden wij duurzame contacten met Scene Waldviertel in (A), Kassel (D), Mainz(D), en onze partner Theater Ave Lola in Brazilië. Onze Netwerker Bebê de Soares heeft ons in haar aanbod bij Amazonas Netwerk opgenomen. Ook is Denk betrokken bij artistieke samenwerking in Bergamo (I) Plan d- heeft niet de capaciteit om hier te groeien en concentreert zich op verduurzaming van de al bestaande contacten en focust na Corona in eerste instantie om te spelen in Nederland.

Regionale spreiding van voorstellingen/concerten			
	HUIDIG BOEKJAAR 2022	BEGROTING	VORIG BOEKJAAR
Noord	9	10	
Oost	16	10	26
Midden	17	5	24
West	12	25	28
Zuid		10	6
Amsterdam	26	15	12
Rotterdam		4	1
Den Haag	8	4	5
Utrecht	10	2	3
Buitenland	6		6
Uitvoering alleen online			17

<b>Totaal aantal uitvoeringen</b>	104	85	128
<b>Waarvan in standplaats</b>	26	15	12
<b>Waarvan schoolvoorstellingen</b>	48	45	55





Ondertekend, april 2023


Liesbet van Zoonen (eerste voorzitter)

Ondertekend, april 2023

  
~~Liesbet van Zoonen (eerste voorzitter)~~

Nanda Leenders (secretaris)

s (secretaris)

---

Shivan Shazad (bestuurslid)



**Stichting Plan-D**

**te Gemeente Amsterdam**

**Jaarverslaggeving 2022**

## **INHOUDSOPGAVE**

<b>VERKLARING</b>	<b>3</b>
<b>BESTUURSVERSLAG</b>	<b>5</b>
1 Bestuursverslag	6
<b>JAARREKENING 2022</b>	<b>23</b>
2 Balans per 31 december 2022	24
3 Staat van baten en lasten over 2022	26
4 Algemene toelichting	27
5 Grondslagen voor financiële verslaggeving	27
6 Toelichting op balans	29
7 Toelichting op staat van baten en lasten	33
8 Overige toelichtingen	36
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	<b>37</b>
9 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	38

## **VERKLARING**

Stichting Plan-D  
T.a.v. het bestuur  
Campanulastraat 35  
1032 XR Amsterdam

Sliedrecht, 25 april 2023

Geacht bestuur,

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening van 2022 van Stichting Plan-D te Gemeente Amsterdam gecontroleerd.

De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de vennootschap. Het is onze verantwoordelijkheid een controleverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken. De jaarrekening is met de overige gegevens opgenomen in de bij deze rapportage opgenomen jaarstukken. Voor de tekst inzake de controleverklaring verwijzen wij u naar de 'Overige gegevens'.

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan en zijn graag bereid nadere toelichtingen te geven.

Hoogachtend,

Hoek en Blok Audit B.V.

C. van Lopik MSc RA

## **BESTUURSVERSLAG**

## **1 BESTUURSVERSLAG**



































Amsterdam, 25 april 2023

*Naam bestuurders*

*Handtekening*

N. Leenders

.....

E.A. van Zoonen

.....

S. Shazad

.....

## **JAARREKENING 2022**



**2 BALANS PER 31 DECEMBER 2022**

**ACTIVA**

<i>(Na voorstel resultaatbestemming)</i>	31 december 2022	31 december 2021
	€	€
<b>VASTE ACTIVA</b>		
Materiële vaste activa (1)	8.082	-
Financiële vaste activa (2)	4.350	-
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>VORDERINGEN (3)</b>		
Handelsdebiteuren	28.100	-
Belastingvorderingen	4.000	10.016
Overlopende activa	4.435	8.073
	36.535	18.089
Liquide middelen (4)	253.399	303.612
<b>Totaal</b>	<b>302.366</b>	<b>321.701</b>

**PASSIVA**

<i>(Na voorstel resultaatbestemming)</i>	31 december 2022	31 december 2021
€	€	€
<b>EIGEN VERMOGEN (5)</b>		
Overige reserves	114.616	109.667
Bestemmingsfonds Fonds Podiumkunsten	51.186	43.317
	165.802	152.984
Langlopende schulden (6)	52.850	52.850
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN (7)</b>		
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	31.292	21.637
Belastingen en premies sociale verzekeringen	18.563	3.087
Schulden ter zake van pensioenen	2.517	-
Overlopende passiva	31.342	91.143
	83.714	115.867
<b>Totaal</b>	<b>302.366</b>	<b>321.701</b>

### 3 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2022

	Begroting 2022	2022	2021
	€	€	€
1. Publieksinkomsten	73.313	82.896	74.574
3. Overige directe inkomsten	-	14.049	11.891
6. Overige bijdragen uit private middelen	30.000	5.000	-
<b>Totaal eigen inkomsten</b>	<b>103.313</b>	<b>101.945</b>	<b>86.465</b>
8. Meerjarige subsidie Fonds Podiumkunsten	-215.839	-253.406	-256.039
12. Overige bijdragen uit publieke middelen	-	6.551	-25.116
Beheerslasten (8)	72.296	71.637	56.899
<b>ACTIVITEITENLASTEN (9)</b>			
4. Activiteitenlasten personeel (voorbereiding)	121.649	63.429	89.205
4. Activiteitenlasten personeel (uitvoering)	31.675	100.098	102.145
5. Activiteitenlasten materieel (voorbereiding)	28.906	5.836	11.560
5. Activiteitenlasten materieel (uitvoeringskosten)	20.534	31.839	10.009
5. Activiteitenlasten materieel (marketing)	11.804	11.828	12.141
5. Activiteitenlasten materieel (educatieve activiteiten)	6.000	21.316	12.532
6. Lasten coproducties	65.286	30.000	-
<b>8. Totale lasten</b>	<b>142.311</b>	<b>89.128</b>	<b>13.336</b>
<b>12. Exploitatieresultaat</b>	<b>-38.998</b>	<b>12.817</b>	<b>73.129</b>
<i>Resultaatbestemming</i>			
Overige reserves	-	4.567	29.812
Bestemmingsfonds Fonds Podiumkunsten	-	8.250	43.317
<b>Bestemd resultaat</b>	<b>-</b>	<b>12.817</b>	<b>73.129</b>
<u>Inkomstenquotes</u>			
	2022	2021	2020
Berekende Eigen Inkomstenquote	29,2%	23,5%	17,2%
<b>Berekende Andere Inkomstenquote</b>	<b>39,4%</b>	<b>42,5%</b>	<b>38,7%</b>

## **4 ALGEMENE TOELICHTING**

### Belangrijkste activiteiten

De activiteiten van Stichting Plan-D ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 24440266, gevestigd te Gemeente Amsterdam bestaan voornamelijk uit het produceren van podiumkunst.

Plan-D maakt vrolijke, ontroerende, toegankelijke danstheater voorstellingen voor een groot en divers publiek. De thema's zijn geworteld in de maatschappij en staan dicht bij de belevingswereld van de toeschouwer. Plan-D staat voor Dans, Dynamisch en Divers, hilarisch en absurd.

Op 11 juli 2008 heeft theatermaker Andreas Denk Stichting Plan -D opgericht om vanuit een grotere artistieke vrijheid zijn ideeën te realiseren. Andreas Denk heeft als een van de stuwende krachten van het Hans Hof Ensemble een eigen stijl en reputatie opgebouwd als maker van toegankelijke jeugddansvoorstellingen.

Bestaande stukken blijven op het repertoire en gaan op tournee. Vooronderzoek naar nieuwe voorstellingen en projecten zal worden gedaan via intensieve samenwerking met steden, productiehuisen en theaters in binnen en buitenland.

### Bestuur

Het bestuur van de stichting is samengesteld op basis van de Best Practice-bepalingen voor het bestuur, zoals beschreven in de Code Cultural Governance.

Het bestuur bestaat uit de volgende personen:

- N. Leenders
- E.A. van Zoonen
- S. Shazad

### Locatie feitelijke activiteiten

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Amsterdam.

## **5 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING**

### **ALGEMEEN**

#### Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 voor organisaties zonder winststreven en in overeenstemming met de grondslagen uiteengezet in het Handboek Verantwoording Meerjarige Activiteitensubsidie 2021-2024 van het Fonds Podiumkunsten.

#### Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

#### Algemene grondslagen bepaling resultaat

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

#### NOW-regeling

De vennootschap heeft gebruik gemaakt van de ondersteuningsmaatregelen van de overheid onder de NOW regeling. De bate is verantwoord als overige bedrijfsopbrengsten. Het verschil tussen het ontvangen voorschot en de aan het resultaat toe te rekenen bate is opgenomen als kortlopende schuld.

## **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA**

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

### Financiële vaste activa

De overige financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

## **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA**

### Langlopende schulden

Rentdragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden opgenomen tegen nominale waarde.

## **GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN**

### 1. Publieksinkomsten

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengsten van de in het verslagjaar geleverde goederen en verleende diensten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

### Activiteitenlasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## 6 TOELICHTING OP BALANS

### MATERIËLE VASTE ACTIVA (1)

	31 december 2022	31 december 2021
	€	€
Andere vaste bedrijfsmiddelen	8.082	-

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Andere vaste bedrijfs- middelen
	€
<b>BOEKWAARDE 1 JANUARI 2022</b>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	-
	-
<b>MUTATIES 2022</b>	
Investerings	8.657
Afschrijvingen	-575
	8.082
<b>BOEKWAARDE 31 DECEMBER 2022</b>	
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	8.657
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-575
	8.082
Afschrijvingspercentage (gemiddeld)	20,0

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA (2)

	31 december 2022	31 december 2021
	€	€
Waarborgsommen	4.350	-

**VORDERINGEN (3)**

	31 december 2022	31 december 2021
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren, bruto	28.100	-
<b>BELASTINGVORDERINGEN</b>		
Omzetbelasting	4.000	10.016
<b>Overlopende activa</b>		
Nog te factureren	2.000	4.850
Vooruitbetaalde bedragen	1.966	-
Vooruitontvangen facturen	469	3.150
Overige overlopende activa	-	73
	<u>4.435</u>	<u>8.073</u>
<b>Totaal</b>	<u><u>36.535</u></u>	<u><u>18.089</u></u>

**LIQUIDE MIDDELEN (4)**

	31 december 2022	31 december 2021
	€	€
Banktegoeden	<u><u>253.399</u></u>	<u><u>303.612</u></u>

**EIGEN VERMOGEN (5)**

	31 december 2022	31 december 2021
	€	€
Overige reserves	114.616	109.667
Bestemmingsfonds Fonds Podiumkunsten	51.186	43.317
<b>Totaal</b>	<b>165.802</b>	<b>152.984</b>
<i>Overige reserves</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>
	€	€
Stand 1 januari	109.667	37.706
Resultaatbestemming boekjaar	4.567	29.812
	114.234	67.518
Correctie bestemmingsreserve 2021	382	-
Mutatie bestemmingsreserve Covid-19	-	42.149
<b>Stand 31 december</b>	<b>114.616</b>	<b>109.667</b>
<i>Bestemmingsfonds Fonds Podiumkunsten</i>	<i>2022</i>	<i>2021</i>
	€	€
Stand 1 januari	43.317	-
	51.567	43.317
Dotatie	8.250	43.317
Correctie 2021	-381	-
<b>Stand 31 december</b>	<b>51.186</b>	<b>43.317</b>

Om inzicht te verlenen in het aandeel van de bijdrage van het Fonds Podiumkunsten aan de ontwikkeling van de reserves is dit aandeel bestemd aan het bestemmingsfonds Fonds Podiumkunsten.



### LANGLOPENDE SCHULDEN (6)

	31 december 2022	31 december 2021
	€	€
Vooruitontvangen subsidie	52.850	52.850

#### Toelichting

In het eerste kwartaal 2021 is een extra voorschot ontvangen inzake de meerjarensubsidie 2021-2024. Dit voorschot zal worden verrekend in het laatste jaar van de meerjarensubsidie.

### KORTLOPENDE SCHULDEN (7)

	31 december 2022	31 december 2021
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	31.292	21.637
<b>BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN</b>		
Loonheffing- en premieschulden	18.563	3.087
Schulden ter zake van pensioenen	2.517	-
<b>Overlopende passiva</b>		
Te betalen bedragen	9.130	47.532
Schuld de heer A. Denk	-	24.702
Nog te ontvangen facturen	1.396	3.575
Accountantskosten	17.000	11.500
Vakantiegeld	3.816	3.834
	31.342	91.143
<b>Totaal</b>	83.714	115.867

### NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

#### Betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is € 17.400.

De looptijd van het huurcontract is 5 jaar en eindigt op 30 juni 2027. Na het aflopen van het huurcontract kan het met een aansluitende periode van telkens 5 jaar verlengd worden. Er is een opzegtermijn van 12 maanden.

## 7 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### BATEN EN BRUTOMARGE (8)

	2022	2021
	€	€
<b>1. Publieksinkomsten</b>		
1a. Publieksinkomsten binnenland	77.746	67.113
1b. Publieksinkomsten buitenland	5.150	7.461
	<hr/> 82.896	<hr/> 74.574
<b>3. Overige directe inkomsten</b>		
3b. Overige inkomsten	14.049	11.891
<b>6. Overige bijdragen uit private middelen</b>		
6c. Bijdragen van private fondsen	5.000	-
	<hr/> 101.945	<hr/> 86.465
<b>8. Meerjarige subsidie Fonds Podiumkunsten</b>		
Subsidie Fonds Podiumkunsten	-224.506	-215.839
Aanvullend Fonds Podiumkunsten COVID-19	-21.400	-40.200
Aanvullend Fonds Podiumkunsten reiskosten buitenland	-7.500	-
	<hr/> -253.406	<hr/> -256.039
<b>12. Overige bijdragen uit publieke middelen</b>		
Noodmaatregel Overbrugging voor Werkgelegenheid (NOW)	6.551	-11.997
Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL)	-	-16.115
Tegemoetkoming Vaste Lasten (TVL) - Q4 2020 retour	-	2.996
	<hr/> 6.551	<hr/> -25.116
<b>Totale baten</b>	<hr/> <hr/> 348.800	<hr/> <hr/> 367.620

**BEHEERSLASTEN (9)**

	2022	2021
	€	€
<b>2. Beheerslasten materieel</b>		
Correctie voorheffing vanwege vrijgestelde omzet	9.162	-
Huur bedrijfsruimte	14.257	8.713
Huur opslag	2.160	3.284
Afschrijving materiële vaste activa	575	-
Kantoorartikelen en drukwerk	1.127	752
Verzekeringen algemeen	2.378	2.253
Accountants- en administratiekosten	32.660	28.586
Contributies	4.053	4.637
Overige autokosten	-	5.180
Reis en verblijf	1.160	2.042
Representatiekosten	845	663
Bankkosten	680	660
Overige	2.580	129
<b>Totale beheerlasten</b>	<b>71.637</b>	<b>56.899</b>

**ACTIVITEITENLASTEN (10)**

	2022	2021
	€	€
<b>4. Activiteitenlasten personeel (voorbereiding)</b>		
Personeel in loondienst	20.601	24.508
Honoraria	42.828	64.697
	<b>63.429</b>	<b>89.205</b>
<b>4. Activiteitenlasten personeel (uitvoering)</b>		
Personeel in loondienst	52.499	48.963
Honoraria	47.599	53.182
	<b>100.098</b>	<b>102.145</b>
<b>5. Activiteitenlasten materieel (voorbereiding)</b>		
Huur repetitieruimte	700	790
Decor kostuums rekvisieten	2.187	4.862
Techniek elektronica apparatuur	88	611
Reis en verblijf	2.161	1.714
Transport/vervoer decors	-	2.667
Overige voorbereidingskosten	700	916
	<b>5.836</b>	<b>11.560</b>

	2022	2021
	€	€
<b>5. Activiteitenlasten materieel (uitvoeringskosten)</b>		
Reis en verblijf	17.594	4.849
Decor kostuums rekvisieten	2.614	2.531
Techniek elektronica apparatuur	951	435
Impresario	9.823	9.300
Premièrekosten	347	12
Overige uitvoeringskosten	510	-7.118
	<hr/> 31.839	<hr/> 10.009
<b>5. Activiteitenlasten materieel (marketing)</b>		
Honoraria	9.914	11.736
Materialen	1.799	405
Overige	115	-
	<hr/> 11.828	<hr/> 12.141
<b>5. Activiteitenlasten materieel (educatieve activiteiten)</b>		
Personeel in loondienst	21.256	12.280
Materialen	60	252
	<hr/> 21.316	<hr/> 12.532
6. Lasten coproducties	30.000	-
<b>Totale activiteitenlasten</b>	<hr/> <hr/> 264.346	<hr/> <hr/> 237.592



## **OVERIGE GEGEVENS**

## 9 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Stichting Plan-D

### A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

#### *Ons oordeel*

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Stichting Plan-D te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Plan-D per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en het Handboek Verantwoording Meerjarige Productiesubsidies 2021-2024.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2022;
2. de staat van baten en lasten over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### *De basis voor ons oordeel*

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en het Handboek Verantwoording Meerjarige Productiesubsidies 2021-2024. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Plan-D zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de 'Richtlijnen voor jaarverslaggeving', hoofdstuk 640 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de 'Richtlijnen voor jaarverslaggeving', hoofdstuk 640 'Organisaties zonder winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met 'Richtlijnen voor jaarverslaggeving', hoofdstuk 640 'Organisaties zonder winststreven' en het Handboek Verantwoording Meerjarige Productiesubsidie 2021-2024.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

*Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening*

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven en het Handboek Verantwoording Meerjarige Productiesubsidies 2021-2024. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.



Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

#### *Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening*

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;

- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Sliedrecht, 25 april 2023

Hoek en Blok Audit B.V.

C. van Lopik MSc RA

## Geaggregeerd overzicht prestatieverantwoording afgesloten jaar

Stichting Plan-D	2022		
	<b>HUIDIG BOEKJAAR 2022</b>	<b>BEGROTING</b>	<b>VORIG BOEKJAAR</b>
<b>Producties</b>			
Nieuwe producties	11	2	2
Reprise producties	2	2	5
Nieuwe Co-producties	2	2	1
Reprise Co-producties	0		1
<b>Totaal aantal producties</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>9</b>
	<b>HUIDIG BOEKJAAR 2022</b>	<b>BEGROTING</b>	<b>VORIG BOEKJAAR</b>
<b>Bezoeken per categorie</b>			
Nieuwe producties	5468		1978
Reprise producties	2576		3629
Nieuwe Co-producties	801		157
Reprise Co-producties	0		744
<b>Totaal aantal bezoeken</b>	<b>8845</b>	<b>10625</b>	<b>6508</b>
	<b>HUIDIG BOEKJAAR 2022</b>	<b>BEGROTING</b>	<b>VORIG BOEKJAAR</b>
<b>Regionale spreiding van voorstellingen/concerten</b>			
Noord	9	10	
Oost	16	10	26
Midden	17	5	24
West	12	25	28
Zuid		10	6
Amsterdam	25	15	12
Rotterdam		4	1
Den Haag	8	4	5
Utrecht	10	2	3
Buitenland	6		6
Uitvoering alleen online			17
<b>Totaal aantal uitvoeringen</b>	<b>103</b>	<b>85</b>	<b>128</b>
Waarvan in standplaats	25	15	12
Waarvan schoolvoorstellingen	48	45	55
	<b>HUIDIG BOEKJAAR 2022</b>	<b>BEGROTING</b>	<b>VORIG BOEKJAAR</b>
<b>Regionale spreiding van bezoekers</b>			
Noord	501		
Oost	2626		1895
Midden	1245		565
West	872		1799
Zuid			0
Amsterdam	2356		723
Rotterdam			0
Den Haag	530		210
Utrecht	334		0
Buitenland	381	0	182
Uitvoering alleen online			1134
<b>Totaal aantal bezoekers</b>	<b>8845</b>	<b>10625</b>	<b>6508</b>
Waarvan in standplaats	2356		723
Waarvan schoolvoorstellingen	4295	5450	3203

**Geaggregeerd overzicht prestatieverantwoording afgesloten jaar**

<b>Stichting Plan-D</b>	<b>2022</b>
-------------------------	-------------

	<b>HUIDIG BOEKJAAR 2022</b>	<b>BEGROTING</b>	<b>VORIG BOEKJAAR</b>
<b>Aanvullende gegevens bezoekers</b>			
Reguliere voorstellingen	4550	5170	3305
Schoolvoorstellingen	4295	5450	3203
<b>Totaal</b>	<b>8845</b>	<b>10625</b>	<b>6508</b>
Waarvan betalend (regulier)	1814	4950	1331
Waarvan niet betalend (regulier)	2736	220	1974

	<b>HUIDIG BOEKJAAR 2022</b>	<b>BEGROTING</b>	<b>VORIG BOEKJAAR</b>
<b>Overige gegevens activiteiten</b>			
Educatieve activiteiten	163	30	33
Inleidingen	0		0
Anders/Overige (toe te lichten in verslag)	0		107
<b>Totaal</b>	<b>163</b>		<b>140</b>

<b>Dit jaar is afgesloten op 20-4-2023</b>
--

Productie	Datum uitvoering	Aanvang uitvoering	Aantal bezoekers	Aantal betalende bezoekers	Soort activiteit	Verkoopafsprake	Soort uitvoering	Landkeuze	Plaats	Podium	Zaal	Standaard capaciteit	Aangepaste capaciteit	Land	In het kader van een festival	Betreffende festival	Naam van de speellocatie	Speelbeurten in het buitenland: Vul hieronder de naam en plaatsnaam van de locatie in.
Buurmans Keukenparade	18-jan-22	11:00		0	reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Almere (Fl De Glasba	De Glasbak - grote zaal		120			Nee			
Buurmans Keukenparade	31-jan-22	10:30			129 schoolvoorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	's-Graven Amare	Amare - Studio (100)		100	150		Nee			
Buurmans Keukenparade	31-jan-22	13:30			149 schoolvoorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	's-Graven Amare	Amare - Studio (100)		100	150		Nee			
Denks Maatwerk/Wauw	04-mrt-22	09:40	13		13 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)				100		Nee		VSO Alphons Laudy	
Denks Maatwerk/Wauw	04-mrt-22	10:50	11		11 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)				100		Nee		VSO Alphons Laudy	
Denks Maatwerk/Wauw	11-mrt-22	09:00	14		14 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)				100		Nee		VSO Alphons Laudy	
Denks Maatwerk/Wauw	11-mrt-22	09:40	10		10 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)				100		Nee		VSO Alphons Laudy	
Denks Maatwerk/Wauw	11-mrt-22	10:50	11		11 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)				100		Nee		VSO Alphons Laudy	
Buurmans Keukenparade	16-mrt-22	12:30	147		125 schoolvoorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterda Bijlmer Pa	Bijlmer Parktheater - Grc		162			Nee			
Buurmans Keukenparade	16-mrt-22	10:00	147		125 schoolvoorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterda Bijlmer Pa	Bijlmer Parktheater - Grc		162			Nee			
Buurmans Keukenparade	17-mrt-22	10:00	147		125 schoolvoorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterda Bijlmer Pa	Bijlmer Parktheater - Grc		162			Nee			
Buurmans Keukenparade	17-mrt-22	12:30	151		126 schoolvoorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterda Bijlmer Pa	Bijlmer Parktheater - Grc		162			Nee			
Denks Maatwerk/Wauw	18-mrt-22	09:00	12		12 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)				100		Nee		VSO Alphons Laudy	
Denks Maatwerk/Wauw	18-mrt-22	09:40	10		10 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)				100		Nee		VSO Alphons Laudy	
Denks Maatwerk/Wauw	18-mrt-22	10:50	11		11 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)				100		Nee		VSO Alphons Laudy	
Denks Maatwerk/Raak me	21-mrt-22	11:00	80		80 schoolvoorstelling/concert vo	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)				150		Nee		VSO de Heldring	
Denks Maatwerk/Raak me	21-mrt-22	13:00	80		80 schoolvoorstelling/concert vo	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)				150		Nee		VSO de Heldring	
Buurmans Keukenparade	22-mrt-22	13:00	174		162 schoolvoorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)				200		Nee		CC Amstei	
Denks Maatwerk/Raak me	23-mrt-22	10:45	26		26 schoolvoorstelling/concert vo	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)				50		Nee		Tobiaschool	
Denks Maatwerk/Raak me	24-mrt-22	10:00	115		115 schoolvoorstelling/concert vo	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)				150		Nee		Ichthus School	
Denks Maatwerk/Raak me	24-mrt-22	12:00	85		85 schoolvoorstelling/concert vo	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)				150		Nee		Ichthus School	
Denks Maatwerk/Wauw	24-mrt-22	19:00	17		17 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)				100		Nee		VSO Alphons Laudy	
Denks Maatwerk/Wauw	25-mrt-22	09:00	13		13 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)				100		Nee		VSO Alphons Laudy	
Denks Maatwerk/Wauw	25-mrt-22	09:40	11		11 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)				100		Nee		VSO Alphons Laudy	
Denks Maatwerk/Wauw	25-mrt-22	10:50	12		12 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)				100		Nee		VSO Alphons Laudy	
Denks Maatwerk/Wauw	31-mrt-22	11:00	148		148 schoolvoorstelling/concert vo	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)				150		Nee		VSO Alphons Laudy	
Denks Maatwerk/Wauw	31-mrt-22	13:00	129		129 schoolvoorstelling/concert vo	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)				150		Nee		VSO Alphons Laudy	
Boom!	04-apr-22	09:15	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				50		Nee		Openbare Basisschool Het Palet	
Boom!	04-apr-22	10:00	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				50		Nee		Openbare Basisschool Het Palet	
Boom!	04-apr-22	11:30	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				50		Nee		Openbare Basisschool Het Palet	
Boom!	04-apr-22	12:15	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				50		Nee		Openbare Basisschool Het Palet	
Boom!	04-apr-22	12:15	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				50		Nee		Openbare Basisschool Het Palet	
Boom!	04-apr-22	13:00	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				50		Nee		Openbare Basisschool Het Palet	
Boom!	04-apr-22	13:45	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				50		Nee		Openbare Basisschool Het Palet	
Klas op stellen/Palet	04-apr-22	08:30	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool Het Palet	
Klas op stellen/Palet	04-apr-22	09:10	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool Het Palet	
Klas op stellen/Palet	04-apr-22	09:50	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool Het Palet	
Klas op stellen/Palet	04-apr-22	10:30	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool Het Palet	
Klas op stellen/Palet	04-apr-22	11:30	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool Het Palet	
Klas op stellen/Palet	04-apr-22	12:10	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool Het Palet	
Klas op stellen/Palet	04-apr-22	12:50	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool Het Palet	
Klas op stellen/Palet	04-apr-22	13:30	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool Het Palet	
Klas op stellen/Palet	04-apr-22	14:00	150		150 schoolvoorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Almere (Fl)				150		Nee		Openbare Basisschool Het Palet	
Klas op stellen/Internationale Schi	04-apr-22	12:30	16		16 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amstelveen (NH)				100		Nee		Internationale School	
Klas op stellen/Internationale Schi	04-apr-22	13:30	18		18 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amstelveen (NH)				100		Nee		Internationale School	
Klas op stellen/Internationale Schi	07-apr-22	12:30	15		15 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amstelveen (NH)				100		Nee		Internationale School	
Klas op stellen/Internationale Schi	07-apr-22	13:30	19		19 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amstelveen (NH)				100		Nee		Internationale School	
Klas op stellen/Internationale Schi	07-apr-22	14:30	86		86 schoolvoorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amstelveen (NH)				100		Nee		Internationale School	
Klas op stellen/De Achtbaan	11-apr-22	08:30	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool De Achtbaan	
Boom!	22-apr-22	15:00	15		0 reguliere uitvoering	uitkoop	Try-out	Nederland	Almere (Fl)				200		Ja	2 turvenhoog	Overige locatie: Stichting Strandlab Almere, Externe locatie	
Boom!	23-apr-22	15:00	48		29 reguliere uitvoering	uitkoop	Premiere	Nederland	Almere (Fl)				100		Ja	2 Turven HocStrand Almere Poort		
Boom!	23-apr-22	15:00	48		29 reguliere uitvoering	uitkoop	Premiere	Nederland	Almere (Fl)				100		Ja	2turvenhoog	Overige locatie: Stichting Strandlab Almere, Externe locatie	
Boom!	24-apr-22	12:00	34		27 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Almere (Fl)				100		Ja	2 Turven HocStrand Almere Poort		
Boom!	24-apr-22	15:00	33		27 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Almere (Fl)				100		Ja	2 Turven HocStrand Almere Poort		
Boom!	24-apr-22	12:00	34		27 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Almere (Fl)				100		Ja	2turvenhoog	Overige locatie: Stichting Strandlab Almere, Externe locatie	
Boom!	24-apr-22	15:00	33		27 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Almere (Fl)				100		Ja	2turvenhoog	Overige locatie: Stichting Strandlab Almere, Externe locatie	
Buurmans Keukenparade	08-mei-22	15:00	55		18 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Utrecht (U ZIMIHC Th	ZIMIHC Theater Zulen - z		183			Nee			
Buurmans Keukenparade	08-mei-22	13:30	55		educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Utrecht (U ZIMIHC Th	ZIMIHC Theater Zulen - z		183			Nee			
Boom!	09-mei-22	08:30	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				50		Nee		Basisschool de Achtbaan	
Klas op stellen/De Achtbaan	09-mei-22	08:30	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool De Achtbaan	
Denks Maatwerk/Raak me	11-mei-22	11:30	35		35 schoolvoorstelling/concert vo	uitkoop	Regulier	Nederland	Leeuwarden (FR)				100		Nee		VSO Twaluk	
Denks Maatwerk/Raak me	11-mei-22	13:15	35		35 schoolvoorstelling/concert vo	uitkoop	Regulier	Nederland	Leeuwarden (FR)				100		Nee		VSO Twaluk	
Klas op stellen/De Ontdekking	12-mei-22	08:30	27		27 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	12-mei-22	09:30	28		28 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	12-mei-22	11:00	26		26 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	12-mei-22	13:00	27		27 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	12-mei-22	14:00	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Achtbaan	16-mei-22	08:30	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool De Achtbaan	
Klas op stellen/De Ontdekking	19-mei-22	08:30	27		27 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	19-mei-22	09:30	28		28 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	19-mei-22	11:00	26		26 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	19-mei-22	14:00	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Achtbaan	23-mei-22	08:30	25		25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Openbare Basisschool De Achtbaan	
Klas op stellen/De Vuurvogel	25-mei-22	08:30	23		23 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Penbare Basisschool De Vuurvogel	
Klas op stellen/De Vuurvogel	25-mei-22	08:30	26		26 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Penbare Basisschool De Vuurvogel	
Klas op stellen/De Vuurvogel	25-mei-22	08:30	27		27 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (Fl)				100		Nee		Penbare Basisschool De Vuurvogel	

Klas op stellen/De Achtbaan	30-mei-22	08:30	25	25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Achtbaan	
Klas op stellen/De Ontdekking	02-jun-22	08:30	27	27 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	02-jun-22	09:30	28	28 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	02-jun-22	11:00	26	26 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	02-jun-22	13:00	27	27 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	02-jun-22	14:00	25	25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Boom!	04-jun-22	12:45	49	39 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Assen (DR)		100	Ja	Art of Wonde Garage TDI	
Boom!	04-jun-22	12:00	12	12 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Assen (DR)		100	Ja	Art of Wonde Garage TDI	
Boom!	04-jun-22	15:00	6	6 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Assen (DR)		100	Ja	Art of Wonde Garage TDI	
Boom!	05-jun-22	12:00	37	28 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Assen (DR)		100	Ja	Art of Wonde Garage TDI	
Boom!	05-jun-22	11:30	12	12 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Assen (DR)		100	Ja	Art of Wonde Garage TDI	
Boom!	05-jun-22	10:30	6	6 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Assen (DR)		100	Ja	Art of Wonde Garage TDI	
Klas op stellen/De Ontdekking	09-jun-22	08:30	27	27 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	09-jun-22	09:30	28	28 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	09-jun-22	11:00	26	26 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	09-jun-22	13:00	27	27 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	09-jun-22	14:00	25	25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Boom!	11-jun-22	11:30	22	22 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Bloemenc Openluch Openluchttheater Bloen	800		Nee		
Boom!	11-jun-22	12:00	22	22 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Bloemenc Openluch Openluchttheater Bloen	800		Nee		
Boom!	11-jun-22	15:00	57	55 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Bloemenc Openluch Openluchttheater Bloen	800		Nee		
Buurmans Keukenparade	11-jun-22	19:00	213	reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Alkmaar (NH)		250	Ja	Zomer in de /Park Rekenhout	
Boom!	11-jun-22	12:00	22	22 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Bloemenc Openluch Openluchttheater Bloen	800		Nee		
Boom!	11-jun-22	15:00	57	55 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Bloemenc Openluch Openluchttheater Bloen	800		Nee		
Boom!	12-jun-22	11:30	57	57 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Bloemenc Openluch Openluchttheater Bloen	800		Nee		
Boom!	12-jun-22	12:00	63	57 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Bloemenc Openluch Openluchttheater Bloen	800		Nee		
Boom!	12-jun-22	14:30	50	50 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Bloemenc Openluch Openluchttheater Bloen	800		Nee		
Boom!	12-jun-22	15:00	50	50 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Bloemenc Openluch Openluchttheater Bloen	800		Nee		
Boom!	12-jun-22	12:00	63	57 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Bloemenc Openluch Openluchttheater Bloen	800		Nee		
Boom!	12-jun-22	15:00	50	50 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Bloemenc Openluch Openluchttheater Bloen	800		Nee		
Klas op stellen/De Achtbaan	13-jun-22	10:00	25	25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Achtbaan	
Buurmans Keukenparade	16-jun-22	10:30	66	66 schoolvoorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	's-Gravenhage (ZH)		100	Nee	Nutsschool Bezuidenhout	
Buurmans Keukenparade	16-jun-22	13:00	73	73 schoolvoorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	's-Gravenhage (ZH)		100	Nee	Nutsschool Bezuidenhout	
Boom!	16-jun-22	14:00	142	reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterda Vondelpa Vondelpark Openluchtl	1500		150	Nee	
Klas op stellen/De Achtbaan	20-jun-22	10:00	25	25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Achtbaan	
Boom!	23-jun-22	15:30	32	0 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Stichting Stad en Natuur	
Klas op stellen/De Ontdekking	23-jun-22	08:30	27	27 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	23-jun-22	09:30	27	27 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	23-jun-22	11:00	26	26 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	23-jun-22	13:00	27	27 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	23-jun-22	14:00	25	25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Achtbaan	27-jun-22	10:00	25	25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Achtbaan	
Klas op stellen/De Ontdekking	30-jun-22	08:30	27	27 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	30-jun-22	09:30	28	28 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	30-jun-22	11:00	26	26 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	30-jun-22	13:00	27	27 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	30-jun-22	14:00	25	25 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Buurmans Keukenparade	03-jul-22	14:00	17	17 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Zoeterme StadsheacStads theater Zoetermee	180		Nee		
Klas op stellen/De Ontdekking	04-jul-22	18:00	86	86 schoolvoorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Klas op stellen/De Ontdekking	05-jul-22	18:00	72	72 schoolvoorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Ontdekking	
Buurmans Keukenparade	06-jul-22	19:00	22	15 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Utrecht (UT)		100	Ja	Festival Twee Neude - buitenpodium	
Klas op stellen/De Achtbaan	06-jul-22	17:45	94	94 schoolvoorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Almere (FL)		100	Nee	Openbare Basisschool De Achtbaan	
Buurmans Keukenparade	07-jul-22	16:00	44	38 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Utrecht (UT)		100	Ja	Festival Twee Neude - buitenpodium	
Buurmans Keukenparade	07-jul-22	19:00	3	2 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Utrecht (UT)		100	Ja	Festival Twee Neude - buitenpodium	
Buurmans Keukenparade	08-jul-22	16:00	39	34 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Utrecht (UT)		100	Ja	Festival Twee Neude - buitenpodium	
Buurmans Keukenparade	08-jul-22	19:00	9	8 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Utrecht (UT)		100	Ja	Festival Twee Neude - buitenpodium	
Buurmans Keukenparade	09-jul-22	14:00	40	28 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Utrecht (UT)		100	Ja	Festival Twee Neude - buitenpodium	
Buurmans Keukenparade	09-jul-22	16:00	50	35 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Utrecht (UT)		100	Ja	Festival Twee Neude - buitenpodium	
Buurmans Keukenparade	10-jul-22	14:00	49	28 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Utrecht (UT)		100	Ja	Festival Twee Neude - buitenpodium	
Buurmans Keukenparade	10-jul-22	19:00	23	18 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Utrecht (UT)		100	Ja	Festival Twee Neude - buitenpodium	
Boom!	17-jul-22	10:30	172	172 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	's-Graveland (NH)		200	Ja	Wonderfeel 's-Graveland	
Maatwerk/Buurman onderste Bov	15-aug-22	13:00		192 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Apeldoorn (GLD)		192	Ja	Kinderkaravc Matenpark	
Maatwerk/Buurman onderste Bov	15-aug-22	15:00	202	reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Apeldoorn (GLD)		210	Ja	Kinderkaravc Matenpark	
Maatwerk/Buurman onderste Bov	16-aug-22	13:00	165	reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Apeldoorn (GLD)			Ja	Kinderkaravc Zuiderpark	
Maatwerk/Buurman onderste Bov	16-aug-22	15:00	248	0 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Apeldoorn (GLD)			Ja	Kinderkaravc Zuiderpark	
Maatwerk/Buurman onderste Bov	17-aug-22	13:00	261	reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Apeldoorn (GLD)			Ja	Kinderkaravc Berg en bos	
Maatwerk/Buurman onderste Bov	17-aug-22	15:00	198	reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Apeldoorn (GLD)		250	Ja	Kinderkaravc Berg en bos	
Maatwerk/Buurman onderste Bov	18-aug-22	13:00	171	reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Apeldoorn (GLD)			Ja	Kinderkaravc Mheenpark	
Maatwerk/Buurman onderste Bov	18-aug-22	15:00	173	reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Apeldoorn (GLD)			Ja	Kinderkaravc Mheenpark	
Buurmans Keukenparade	18-aug-22	16:00	0	0 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Buitenland			200 België	Antwerpen festival Bruist. Afgezegd wegens storm. V		
Buurmans Keukenparade	18-aug-22	13:15	0	0 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Buitenland			200 België	Antwerpen Festival Bruist. Voorstelling afgezegd weg		
Maatwerk/Buurman onderste Bov	19-aug-22	13:00	203	reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Apeldoorn (GLD)			Ja	Kinderkaravc Zuidbroek	
Maatwerk/Buurman onderste Bov	19-aug-22	15:00	216	reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Apeldoorn (GLD)			Ja	Kinderkaravc Zuidbroek	
Buurmans Keukenparade	20-aug-22	09:45	97	97 educatieve activiteit	uitkoop		Buitenland			100 België		Cultureel Centrum, Hasselt	
Boom!	04-sep-22	14:00	186	reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Neede (GLD)			Nee	Natuurkamp Kronenkamp	
Klas op stellen / Bommelstein	12-sep-22	13:00	26	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein	
Klas op stellen / Bommelstein	16-sep-22	08:30	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein	
Klas op stellen / Bommelstein	16-sep-22	13:00	30	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein	
Klas op stellen / Bommelstein	19-sep-22	13:00	26	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein	
Buurmans Keukenparade	20-sep-22	10:30	97	97 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Buitenland			100 België		Cultureel Centrum, Hasselt / speelplek special voor c	
Klas op stellen / Bommelstein	23-sep-22	08:30	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein	
Klas op stellen / Bommelstein	23-sep-22	13:00	30	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein	
Klas op stellen / Bommelstein	26-sep-22	13:00	26	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		26	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein	
Klas op stellen / Bommelstein	30-sep-22	08:30	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein	
Klas op stellen / Bommelstein	30-sep-22	13:00	30	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein	
Buurmans Keukenparade	01-okt-22	14:00	98	0 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Almere (Fl Corrosia Corrosia - Theater de Rc	202		Nee		
Klas op stellen / Bommelstein	03-okt-22	13:00	26	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		26	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein	
Buurmans Keukenparade	04-okt-22	09:00	125	schoolvoorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Doetinche Schouwbu Schouwburg Amphion -	290		150	Nee	
Buurmans Keukenparade	04-okt-22	12:30	144	schoolvoorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Doetinche Schouwbu Schouwburg Amphion -	290		150	Nee	

Buurmans Keukenparade	04-okt-22	10:45	134	schoolorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Doetincht Schouwbt.Schouwburg Amphion -	290	150	Nee	
Boom!	05-okt-22	08:45	71	71 schoolorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)			Nee	Park Frankendael
Boom!	05-okt-22	10:15	81	81 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)			Nee	Park Frankendael
Boom!	05-okt-22	10:45	81	81 schoolorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)			Nee	Park Frankendael
Boom!	05-okt-22	08:20	71	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)		100	Nee	Park Frankendael
Boom!	06-okt-22	09:00	76	76 schoolorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)			Nee	Park Frankendael
Boom!	06-okt-22	08:30	76	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)			Nee	Park Frankendael
Boom!	06-okt-22	10:30	84	84 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)			Nee	Park Frankendael
Boom!	06-okt-22	11:00	84	84 schoolorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)			Nee	Park Frankendael
Boom!	07-okt-22	08:45	53	53 schoolorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)			Nee	Park Frankendael
Boom!	07-okt-22	10:45	38	38 schoolorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)			Nee	Park Frankendael
Klas op stellen / Bommelstein	07-okt-22	08:30	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen / Bommelstein	07-okt-22	13:00	30	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Boom!	09-okt-22	12:00	100	100 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Nijmegen (GLD)		100	Nee	Valkhofpark
Boom!	09-okt-22	13:00	100	100 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Nijmegen (GLD)		100	Nee	valkhofpark
Boom!	09-okt-22	14:30	100	100 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Nijmegen (GLD)		100	Nee	valkhofpark
Boom!	09-okt-22	15:30	100	100 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	Nijmegen (GLD)		100	Nee	valkhofpark
Boom!	10-okt-22	09:30	71	71 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)		100	Nee	Norderpark
Boom!	10-okt-22	10:00	71	71 schoolorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)		100	Nee	Noorderpark
Boom!	10-okt-22	12:00	64	64 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)		100	Nee	Noorderpark
Boom!	10-okt-22	12:30	64	64 schoolorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)		100	Nee	Noorderpark
Boom!	11-okt-22	09:30	68	68 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)		100	Nee	Rembrandpark
Boom!	11-okt-22	10:00	68	68 schoolorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)		100	Nee	Rembrandpark
Boom!	11-okt-22	12:00	62	62 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)		100	Nee	Rembrandpark
Boom!	11-okt-22	12:30	62	62 schoolorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterda OBA Thea OBA Theater - Theaterzc	260		Nee	
Boom!	12-okt-22	09:30	57	57 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)		100	Nee	Gasperplas
Boom!	12-okt-22	10:00	57	57 schoolorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)		100	Nee	Gasperplas
Boom!	13-okt-22	09:00	60	60 schoolorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amsterdam (NH)		100	Nee	Theo van Goghpark
Buurman in de Natuur	14-okt-22	10:30	65	schoolorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amersfoort (UT)		100	Nee	Beekdal VSO Heiligenbergerweg 185
Buurman in de Natuur	14-okt-22	12:45	53	schoolorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	Amersfoort (UT)		100	Nee	Beekdal VSO Heiligenbergerweg 185
Klas op stellen / Bommelstein	14-okt-22	08:30	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen / Bommelstein	14-okt-22	13:00	30	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Boom!	21-okt-22	08:30	89	89 educatieve activiteit	uitkoop		Buitenland			100 Brazilië	Nee	Eunice Weaver, Curitiba
Boom!	21-okt-22	09:00	89	89 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Buitenland			100 Brazilië	Nee	Eunice Weaver, Curitiba
Boom!	21-okt-22	13:30	95	95 educatieve activiteit	uitkoop		Buitenland			100 Brazilië	Nee	Eunice Weaver, Curitiba
Boom!	21-okt-22	14:30	95	95 reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Buitenland			100 Brazilië	Nee	Eunice Weaver, Curitiba
Boom!	22-okt-22	10:00	100	educatieve activiteit	uitkoop		Buitenland			100 Brazilië	Nee	Eunice Weaver, Curitiba
Boom!	22-okt-22	11:00	100	reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Buitenland			100 Brazilië	Nee	Eunice Weaver, Curitiba
Klas op stellen / Bommelstein	23-okt-22	08:30		educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen / Bommelstein	23-okt-22	13:00	30	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Buurmans Keukenparade	30-okt-22	11:00	48	schoolorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	's-Graven Amare Amare - Studio (100)	100	150	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Buurmans Keukenparade	30-okt-22	13:30	129	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	's-Graven Amare Amare - Studio (100)	100	150	Nee	
Buurmans Keukenparade	30-okt-22	10:00	48	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	's-Graven Amare Amare - Studio (100)	100	150	Nee	
Buurmans Keukenparade	30-okt-22	14:30	129	reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	's-Graven Amare Amare - Studio (100)	100	150	Nee	
Buurmans Keukenparade	31-okt-22	09:00	94	reguliere uitvoering	uitkoop	Regulier	Nederland	's-Graven Amare Amare - Studio (100)	100	150	Nee	
Buurmans Keukenparade	31-okt-22	10:00	94	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	's-Graven Amare Amare - Studio (100)	100	150	Nee	
Buurmans Keukenparade	31-okt-22	11:45	125	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	's-Graven Amare Amare - Studio (100)	100	150	Nee	
Buurmans Keukenparade	31-okt-22	11:45	124	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	's-Graven Amare Amare - Studio (100)	100	150	Nee	
Buurmans Keukenparade	31-okt-22	13:00	120	schoolorstelling/concert po	uitkoop	Regulier	Nederland	's-Graven Amare Amare - Studio (100)	100	150	Nee	
Klas op stellen / Bommelstein	04-nov-22	08:30	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen / Bommelstein	04-nov-22	13:00	30	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen / Bommelstein	07-nov-22	13:00	26	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		26	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Boom!	09-nov-22	08:30	31	31 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)			Nee	OBS Het Plaet
Boom!	09-nov-22	09:20	27	27 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)			Nee	OBS Het Plaet
Boom!	09-nov-22	10:40	29	29 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)			Nee	OBS Het Plaet
Boom!	09-nov-22	12:30	29	29 educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)			Nee	OBS Het Plaet
Klas op stellen / Bommelstein	11-nov-22	08:30	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen / Bommelstein	11-nov-22	13:00	30	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen / Bommelstein	14-nov-22	13:00	26	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		26	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen / Bommelstein	18-nov-22	08:30	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen / Bommelstein	18-nov-22	13:00	30	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen/Klaverweide	23-nov-22	08:30	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		35	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen/Internationale Sch	23-nov-22	12:30	29	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)		100	Nee	De Klaverweide
Klas op stellen/Internationale Sch	23-nov-22	13:30	31	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)		100	Nee	Internationale School
Klas op stellen/Internationale Sch	24-nov-22	13:30	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Amsterdam (NH)		100	Nee	Internationale School
Klas op stellen / Bommelstein	25-nov-22	08:30	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen / Bommelstein	25-nov-22	13:00	30	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen / Bommelstein	28-nov-22	13:00	26	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		26	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen/De Vuurvogel	01-dec-22	08:30	31	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Basisschool Vuurvogel
Klas op stellen / Bommelstein	05-dec-22	13:00	26	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		26	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen/De Vuurvogel	08-dec-22	08:30	31	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Basisschool Vuurvogel
Klas op stellen / Bommelstein	09-dec-22	08:30	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen / Bommelstein	09-dec-22	13:00	30	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen / Bommelstein	12-dec-22	13:00	26	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		26	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen / Bommelstein	16-dec-22	08:30	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen / Bommelstein	16-dec-22	13:00	31	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Klas op stellen / Bommelstein	19-dec-22	13:00	26	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		26	Nee	Openbare Daltonschool Bommelstein
Als het anders loopt	20-dec-22	10:30	26	schoolorstelling/concert vo	n.v.t.	Try-out	Nederland	Drachten Schouwbt.Schouwburg De Lawei -	220		Nee	
Als het anders loopt	22-dec-22	10:30	56	schoolorstelling/concert vo	n.v.t.	Try-out	Nederland	Drachten Schouwbt.Schouwburg De Lawei -	220		Nee	
Klas op stellen/ Kameleon	22-dec-22	08:30	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Kameleon ASG
Klas op stellen/ Kameleon	22-dec-22	09:15	26	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)			Nee	Kameleon ASG
Klas op stellen/ Kameleon	22-dec-22	10:15	30	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Kameleon ASG
Klas op stellen/ Kameleon	22-dec-22	11:00	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Kameleon ASG
Klas op stellen/ Kameleon	22-dec-22	11:45	27	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Kameleon ASG
Klas op stellen/ Kameleon	22-dec-22	12:45	31	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Kameleon ASG
Klas op stellen/ Kameleon	22-dec-22	13:30	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Kameleon ASG
Klas op stellen/ Kameleon	22-dec-22	14:15	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Kameleon ASG
Klas op stellen/ Kameleon	23-dec-22	11:00	26	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Kameleon ASG

Klas op stellen/ Kameleon	23-dec-22	09:15	30	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Kameleon ASG
Klas op stellen/ Kameleon	23-dec-22	10:15	28	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Kameleon ASG
Klas op stellen/ Kameleon	23-dec-22	11:00	27	educatieve activiteit	uitkoop		Nederland	Almere (FL)		31	Nee	Kameleon ASG
Als het anders loopt	23-dec-22	11:00	23	schoolvoorstelling/concert vo	n.v.t.	Try-out	Nederland	Drachten Schouwbt Schouwburg De Lawei -	220		Nee	
Als het anders loopt	29-dec-22	10:30	143	schoolvoorstelling/concert vo	n.v.t.	Try-out	Nederland	Drachten Schouwbt Schouwburg De Lawei -	220		Nee	
Als het anders loopt	30-dec-22	10:30	97	schoolvoorstelling/concert vo	n.v.t.	Try-out	Nederland	Drachten Schouwbt Schouwburg De Lawei -	220		Nee	